

# Il controllo di gestione per la logistica

Monitorare e migliorare la logistica attraverso le tecniche di controllo di gestione

*Ogni azienda o funzione aziendale ha la vitale necessità di governare al meglio la propria gestione sia da un punto di vista operativo che economico: pianificare, confrontare la realtà con quanto pianificato e, soprattutto, identificare ed intervenire anticipatamente ogni qualvolta si presentino criticità gestionali che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi. La declinazione delle principali tecniche di controllo di gestione all'area funzionale logistica offre la grande opportunità innanzitutto di comprendere le implicazioni economiche finanziarie dell'operatività logistica, di installare quindi un sistema di controllo volto al monitoraggio e alla valutazione dell'operatività e, contestualmente, di sfruttare l'effetto "leva" verso il miglioramento delle performance che le medesime tecniche possono garantire.*

## PROGRAMMA

### • Il controllo delle scorte

I costi delle scorte

Business case: keep or scrap?

Gli indici di gestione delle scorte: da indicatore di performance a strumento previsionale e di monitoraggio

### • Controllo dei Costi e cash generation

Il posizionamento dei costi logistici nel conto economico

Costi diretti e indiretti, fissi e variabili

Il ruolo della logistica nel cash generation

L'ABC dei flussi logistici

### • Il budget logistico distributivo

Alcuni strumenti: analisi serie storiche / trend / stagionalità / interpolazione

Costruzione di un budget logistico distributivo

- Presentazione di un business case e suo svolgimento
- Identificazione dei cost driver e loro validazione
- La formulazione del modello di budget
- La riconciliazione del dato actual
- Principali criticità dei modelli ed eventuali rettifiche

### • La valutazioni delle performace della propria struttura logistica

La balance scored card nella supply chain

- La prospettiva del cliente
- La prospettiva dei processi interni
- La prospettiva dell'innovazione e dell'apprendimento
- La prospettiva finanziaria

L'impatto delle decisioni logistiche sulle prestazioni finanziarie di un'impresa

### • Il controllo interno nella funzione logistica

Dalla mappatura dei processi alla identificazione dei controlli

Detective control e preventive control

Business case: il control framework nella gestione del magazzino prodotto finito

## Durata e costi

Durata : 2 giorni

27/28 febbraio 2019

24/25 settembre 2019

Orario: 9.00 - 17.30

QUOTA EURO 1.300 + IVA

Include il materiale didattico,  
coffee break e colazione di lavoro

**Rif. L11**

## → A chi è indirizzato

**Responsabili logistica**

**Responsabili supply chain**

**Analisti**

**Controller**

## → Obiettivi

- comprendere le implicazioni economico/finanziarie delle transazioni logistiche
- identificare gli strumenti più utili alla propria struttura logistica
- costruire e riconciliare un budget distributivo
- valutare la propria struttura attraverso balance scorecard e activity based costs
- valutare il controllo interno della propria struttura

# Modalità di adesione



Cert. UNI EN ISO 9001: 2008  
N° 9175 SMC0  
Settori: EA 35 – EA 37

## MODALITÀ D'ISCRIZIONE

**Posta** SIMCO S.r.l. - Segreteria Corsi  
Via Durando, 38 - 20178 Milano  
P.Iva/Cod.Fisc. 08570130156  
**Fax** 0239325600  
**Telefono** 0239325605  
**E-mail** formazione@simcoconsulting.it  
**Web** www.simcoconsulting.it

## MODALITÀ DI PAGAMENTO

La quota deve essere versata all'atto dell'iscrizione e comprende: materiale didattico, coffee break, colazione di lavoro. Il versamento può essere effettuato secondo le modalità di seguito indicate ed intestato a SIMCO S.r.l.

**Bonifico intestato a Simco Srl**

**Banco BPM SPA**  
**Sede di Milano**  
**IBAN** IT61 H 05034 01647000000053469  
**BIC** SWIFT BAPPIT22

**Allegato assegno intestato a Simco Srl**

## SEDE E ORARI DEI SEMINARI

I seminari, salvo diversa indicazione, si terranno a Milano dalle ore 09:00 alle 17:30; sette giorni prima della data prevista verrà inviata e-mail di conferma. Qualora non venisse raggiunto il numero dei partecipanti necessario vi verrà comunicata per iscritto la sospensione o il rinvio del Seminario.

## MODALITÀ DI REVOCA

La revoca deve essere comunicata per iscritto alla SIMCO S.r.l. entro otto giorni dalla data del seminario; in caso contrario verrà fatturata l'intera quota di iscrizione. Eventuali modifiche al nominativo del partecipante saranno sempre accettate se comunicate prima dell'inizio del corso. La cancellazione o il rinvio del seminario da parte di Simco, per qualsiasi causa, determinerà la sola restituzione delle quote di iscrizione già pervenute.

## PIANO SCONTI

Iscrivendosi attraverso il sito [www.simcoconsulting.it](http://www.simcoconsulting.it) si potrà ottenere uno sconto del **10%** (ad esclusione dei workshop). Mediante **iscrizioni multiple** ai seminari a catalogo. Mediante iscrizioni ai **percorsi formativi** (ove proposti).

## SCHEDE DI ISCRIZIONE

**Vi preghiamo di rispedire via email o via fax la seguente scheda di iscrizione debitamente compilata.**

Seminario: .....

Rif: ..... Data: ..... Quota di partecipazione: ..... + IVA

**Desideriamo iscrivere il seguente partecipante:**

**Nome** ..... **Cognome** .....

Funzione .....

Cellulare - E-mail (a cui verrà inviata conferma/informazioni).....

Nominativo/Funzione che autorizza l'iscrizione .....

**Azienda (alla quale intestare la fattura):**

**Ragione Sociale**.....

Settore di attività .....

Indirizzo..... Cap.....

Città ..... Prov. ....

Tel. .... Fax .....

E-mail amministrativa..... Codice Destinatario fattura elettronica.....

Partita IVA ..... Cod. Fisc. ....

**Indirizzo al quale inviare la fattura (se diverso dalla sede legale)**

Ragione Sociale.....

Indirizzo..... Cap.....

Città ..... Prov. ....

Ai sensi dell'art. 1341 Cod. Civile approvo espressamente la clausola relativa alla disdetta. Timbro/Firma

### ADEGUAMENTO GDPR - UE 2016/679

La nostra società Simco Srl, con sede a Milano in via Giovanni Durando 38 è fortemente impegnata nel tutelare i dati trattati e crede che sia importante dare l'opportunità ai propri utenti di essere informati su iniziative, offerte e proposte che Simco Srl realizza, ma crediamo anche che sia doveroso rispettare la privacy degli utenti che non vogliono più ricevere informazioni. Per questa ragione e in ottemperanza al nuovo regolamento sulla privacy ti segnaliamo che puoi cancellare in qualunque momento i tuoi dati cliccando semplicemente sul link di disiscrizione posto qui sopra. Tale procedimento comporterà la cancellazione del tuo indirizzo email dal database utilizzato per inviarti la presente comunicazione. Se invece intendi cancellare completamente i tuoi dati o averne notizia, puoi contattarci a [privacy@simcoconsulting.it](mailto:privacy@simcoconsulting.it).